

INTERVIEW Gerard van den Tweel en Job Heilijgers, vermogende zestigplussers, voegen hun bedrijven samen

Klaar om de wereld te gaan veroveren

GERRY VAN DER LIT
NIJCKER/AMERSFOORT

Gerard van den Tweel (63) is de bekendste ondernemer uit Nijkerk, een vrijgevig en rijk man, die graag op de voorgrond treedt. Iedere Amersfoorter kent Heilijgers Bouw, maar niet de man erachter. Job Heilijgers (65) blijkt een bescheiden kunstliefhebber. Deze zo verschillende mannen besloten samen een bedrijf op te richten, Regardz, dat de wereld moet gaan veroveren.

In de schaduw van de beuken, tijdens het Amersfoortse tennistoernooi Dutch Open, in juli vorig jaar, raakten ze toevallig in gesprek. Van den Tweel bezit hotels en supermarkten en Heilijgers is eigenaar van veertien hotels en conferentiecentra. „We kenden elkaar natuurlijk wel, hadden elkaar wel eens gezien op bijeenkomsten, maar we hadden nooit echt gepraat,” zegt Heilijgers. „Bij dat tennistoernooi raakten we vertrouwelijk in gesprek. Hoe is jouw thuissituatie? Heb je opvolgers? Mijn zoons kozen voor een andere richting, zijn zoons zitten in het bedrijf, maar niet in de horecataak. Onze vrouwen waren daar ook.”

Van den Tweel: „Het klikte. Ik had heel sterk het gevoel dat we beiden de continuïteit van onze bedrijven wilden waarborgen. We staan beiden voor betrouwbare bedrijven met een familieachtergrond en een lange geschiedenis.”

Heilijgers: „We besloten verder te praten. Een paar keer hebben we heel intensief met elkaar gesproken. Toen bleek dat we open konden zijn, onszelf bloot konden geven en gevoels uitwisselen. We vertrouwden elkaar en konden veel aan elkaar kwijt.”

Van den Tweel: „We kennen geen afgunst, we zijn beiden vermogende ondernemers. We stimuleren elkaar juist. We besloten de mogelijkheid van een fusie te onderzoeken en zijn met onze accountants gaan praten.”

Nog geen jaar later maakten ze

Paspoort

Naam: Job Heilijgers.
Geboren: in 1942 in Amersfoort.
Woonplaats: Soest.
Opleiding: HBS B, baccalaureaat economie aan de Erasmus Universiteit Rotterdam.
Loopbaan: gewerkt in de bouw/projectontwikkeling in de VS en VK (1970-1971), algemeen directeur-eigenaar Heilijgers Bouw en aanverwante bedrijven (1971-1992), geleidelijke verkoop van Heilijgers Bouw aan BAM (1991-1997), algemeen directeur-eigenaar Amersfoortse Hotel Maatschappij (AHM), sinds 2006 Regardz Hospitality Group (1992-heden). Diverse maatschappelijke functies en commissarissen.
Privé: getrouwd met Ellen den Hoed, twee zonen.

hun plan bekend. Regardz Hospitality Group van Heilijgers, dat veertien conferentiehotels en vergadercentra omvat, wordt samengevoegd met de vier horecabedrijven van Van den Tweel.

Onder Regardz vallen het Berghotel en Meeting Center De Eenhoorn in Amersfoort en La Vie in Utrecht. Jaaromzet: veertig miljoen euro. Van den Tweel brengt twee conferentiehotels in Nijkerk in (Hart van Holland en Ampt van Nijkerk), De Heerlijkheid van Ermelo en de Amersfoortse Mariënhof. Jaaromzet: 23 miljoen euro.

Beide mannen worden voor de helft eigenaar van de nieuwe onderneming. Van den Tweel: „Ik moet

Paspoort

Naam: Gerard van den Tweel.
Geboren: in 1944 in Nijkerk.
Woonplaats: Nijkerk.
Opleiding: middelbare handelschool (kruideniersvakschool).
Loopbaan: begonnen bij Jac Hermans in Amsterdam. Is in 1968 gaan werken in het levensmiddelenbedrijf van zijn ouders, Konst. Hij krijgt in 1974 de leiding en breidt de activiteiten sterk uit met vastgoed, slijterijen, franchisesupermarkten bij Albert Heijn en sinds 1990 ook horeca. In maart 2007 opent hij zijn eerste Albert Heijnsupermarkt op Curacao. Heeft groot aantal nevenfuncties. Sinds 1974 lid van de VVD, bijna 25 jaar raadslid en fractievoorzitter VVD Nijkerk. Krijgt in 2003 Mr D.U. Stikkerplaque, hoogste onderscheiding voor verdiensten voor de VVD.
1999: 'Ondernemer van het jaar' van de regionale afdeling van de Maatschappij voor Nijverheid en Handel.
2000: Ridder in de Orde van Oranje-Nassau.
2001: krijgt de hoogste pauselijke onderscheiding, Commandeur in de Orde van de Heilige Gregorius.
Privé: getrouwd met Klazien van den Tweel-Brouwer, twee zonen.

bijbetalen, want Job heeft meer bedrijven dan ik.”

Hun vertrouwen in elkaar blijkt uit de vijftig-vijftigverhouding, die uitzonderlijk is in zakenland. In het algemeen is er een grootaandeelhouder met een meerderheidsbelang, al is het maar van 51 procent, om knopen door te kunnen hakken. „Er komt een raad van commissarissen, die toezicht houdt en waarin geen familieleden van ons zitten. De nieuwe directie heeft de dagelijkse leiding. We willen beiden persoonlijk op afstand sturen als grootaandeelhouder.”

Heilijgers: „Afstand, ja, maar we dragen ambitie over en zullen het bedrijf goed blijven volgen. Ik wil

groeien. Juist nu is groei zo relevant in deze sector. Gerard barst nog steeds van de ambitie. Wij willen beiden groeien, wij willen leiderschap in deze markt van bijeenkomsten. Samen realiseren we dat.”

Regardz biedt vergaderaccommodatie voor bedrijven. Grote en kleine zalen, simpel gezegd, om bijeen te komen, met eten en drinken en zo nodig een hotelkamer om te slapen. Bedrijven kunnen bij Regardz terecht voor eendaagse en meerdaagse activiteiten.

De zakelijke markt binnen Regardz beslaat straks 85 procent van het totaal en groeit gestaag. De bezettingsgraad van de kamers en de zalen en de gemiddelde prijs zijn de afgelopen jaren omhooggegaan.

Heilijgers: „Twee jaar geleden heeft Regardz een nieuwe strategie gekozen, de merknaam Regardz ingevoerd en de vrijetijdshotels verkocht. Hotelkamers zijn een eenheidsproduct geworden. Internet heeft de prijsvorming zo transparant gemaakt, dat het lastig is je prijzen op niveau te houden. Het is een heel concurrerende markt.”

Als toeristen een hotel boeken, zoeken ze via internet de beste aanbieding voor de laagste prijs. „Ik moest proberen weg te komen uit die vrijetijdsmarkt en besloot met Regardz kleine en grote zalen te verhuren en de toeristenhotels te verkopen. Voor conferentiezalen geldt een heel andere prijsvorming, je kunt waarde toevoegen door goede service en goede accommodatie. Als je dé professional bent, dan ben je je geld waard in deze branche.”

Toch hebben de zakenhotels van Regardz de vrijetijdsgasten nog steeds nodig. „We zijn blij, als we weekendgasten binnen kunnen halen, in de vakanties en de weekenden.” Ze voorzien voor dertig procent in de omzet, de zakelijke gasten voor zevenentwintig. Op de vrijdag- en zaterdagavonden zijn de hotels in Nijkerk en Ermelo voor 100 procent bezet, zegt Van den Tweel. „Mensen die een weekindje Veluwe boeken, die gaan luieren in sauna De Zwaluwhoeve in Harderwijk, logeren bij ons. We hebben weekendarrange-

■ We staan beiden voor betrouwbare bedrijven met een familieachtergrond en een lange geschiedenis

menten en veel familiebijeenkomsten.”

De samenvoeging van de twee bedrijven is spannend voor beide ondernemers. Ze menen dat deze fusie straks niet bij de zeventig procent hoort, die geen enkele meerwaarde oplevert. „We hebben alle vertrouwen in het welslagen van deze onderneming. Nu kunnen we groeien en hebben we de toekomst van onze bedrijven verzekerd.”

Heilijgers en Van den Tweel delen een aantal passies. Beiden zijn van het pure ondernemerschap en opgegroeid in een ondernemende familie.

Heilijgers is van het voormalige familiebedrijf Heilijgers bouw en vastgoed, dat hij verkocht aan BAM, de grootste bouwverzekering van Nederland. „Je begon vanzelfsprekend als ondernemer, werkte in het bedrijf. Je krijgt een van huis uit rentmeestersgevoel

mee: de plicht om zorgvuldig om te gaan met het bedrijf en de medewerkers. Je probeert je verantwoordelijkheid te delen, mensen te inspireren en je ideeën door te geven. Dat heb ik altijd heel leuk gevonden.”

Van den Tweel: „Je moet de capaciteiten die je hebt gekregen, benutten. Maatschappelijk verantwoord ondernemen hoort daarbij. Het omgaan met mensen in mijn bedrijf, leiding geven, kennis delen, daar heb

ik plezier in en daar krijg je waarde voor.”

Heilijgers: „Je talenten benutten, dat past in onze cultuur en traditie, dat herken ik wel. Het is als met het rentmeesterschap: dat moet je doorgeven.”

Ondanks de overeenkomsten zijn Heilijgers en Van den Tweel twee totaal verschillende mensen. Heilijgers koestert kunst, cultuur, is dol op opera. Van den Tweel: „Opera vind ik zonde van mijn tijd. Ik vergader liever.”

Toen hij thuis een gezin had, verliet Heilijgers nogal eens een belangrijke vergadering, omdat hij de kinderen van school moest halen en eten geven. „Daar werd toen vreemd tegen aangekeken. Maar heb ik altijd heel leuk gevonden.”

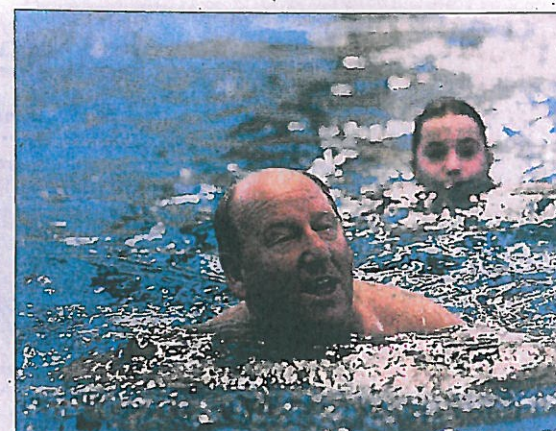
Van den Tweel: „Je moet de capaciteiten die je hebt gekregen, benutten. Maatschappelijk verantwoord ondernemen hoort daarbij. Het omgaan met mensen in mijn bedrijf, leiding geven, kennis delen, daar heb

had.”

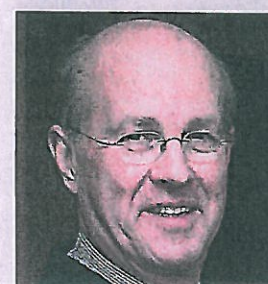
Van den Tweel: „Mijn echtgenote heeft de eerste 25 jaar van ons huwelijk vaak gevraagd of ik eerder thuis wilde komen... Zij had het graag anders gewild, maar ik ben niet de pa geweest die op de kinderen paste. Nu vraagt ze niet meer of ik op tijd thuis kom: ik doe het toch niet. Maar de laatste jaren bel ik haar wel. Ik ben twee à drie avonden per week thuis. Ik werk nog steeds tachtig tot honderd uur per week. Gisteravond heb ik tot elf uur vergaderd en daarna tot half twee in de nacht stukken gelezen voor de vergadering van vandaag. Je kunt zeggen: dat hoeft toch niet? Ik vind van wel: de mensen moeten weten dat de directeur zijn stukken kent. Als je wat wilt bereiken, moet je er heel hard voor werken. Ik boek onder spanning de beste resultaten, neem dan de beste beslissingen. Mijn bedrijf is mijn passie. Maar ik zeg tegen mijn zonen dat ik het zeer onverstandig zou vinden, als zij hetzelfde zouden doen.”



Job Heilijgers (links) en Gerard van den Tweel. FOTO RUBEN SCHIPPER



Gerard van den Tweel.
FOTO RONALD KERSTEN



Job Heilijgers (foto links).
FOTO ANP

Imperia uitgesplitst

Samen 780 vaste medewerkers

Konst is de handelsnaam van de Van den Tweel Groep, de holding waaronder zes werkmaatschappijen vallen in de retail (Albert Heijnsupermarkten en Gall & Gallsluiterijen, onroerend goed/projectontwikkeling en horeca). Voor de activiteiten op Curacao is een aparte werkmaatschappij opgericht. Van den Tweel wil daar uitbreiden.

De horecataak is ondergebracht in de Van den Tweel Horeca Groep. Hieronder vallen Hotel/Restaurant Ampt van Nijkerk, Hotel/Congrescentrum Heerlijkheid van Ermelo, Hart van Holland, in Nijkerk en Kloostersalons Mariënhof, in Amersfoort. De omzet van deze groep: 23 miljoen euro per jaar. Aantal vaste medewerkers: 230.

Regardz Hospitality Group

Regardz Hospitality Group van Job Heilijgers omvat de volgende congresscentra: Regardz De Eenhoorn in Amersfoort, Regardz Amsterdam Centrum (pal naast het Centraal

Station), Regardz Amsterdam-Zuid, Regardz locatie Olympisch Stadion, Zuid-Oost, in het Gaasperpark, Regardz Arnhem locatie WTC, naast het Centraal Station, Regardz Den Haag (sinds september 2007), naast station Hollands Spoor, Regardz Eindhoven (sinds oktober 2007) vlak bij station CS, Regardz La Vie Utrecht, vlak bij station 'de congressstad van Nederland' en Regardz de Nieuwe Buitensociëteit in Zwolle, voor voorstellingen en feesten tot 1250 personen.

Daarnaast is Regardz eigenaar van de volgende hotels met vergaderfaciliteiten: Golden Tulip in Alphen a/d Rijn, Golden Tulip Berghotel Amersfoort, Tulip Inn Amsterdam City West, Golden Tulip Rotterdam Airport Hotel en Golden Tulip Zaltbommel. Vanaf 1 januari dragen de eerste drie hotels het Regardzlabel. Jaaromzet: 40 miljoen euro. Aantal vaste medewerkers: 550.