

De Nijkerkse ondernemer **Gerard van den Tweel** (73) bouwde het familiebedrijf in vijftig jaar slim uit. Hij is nog niet van plan om met pensioen te gaan. 'Ik loop lekker door.'

'Ik geef me voor 200 procent, altijd gedaan'

Liesbeth Wytzes Foto's Adrie Mouthaan

Ondernemer Gerard van den Tweel is 73. '73! Ik voel me 53. Ach, was ik nog maar 53. Ik heb nog zoveel plannen!' Hij piekert er niet over om met pensioen te gaan. 'Je moet doorgaan zolang je er plezier in hebt. Over een uur kan ik er niet meer wezen, ja jammer dan. Maar nu voel ik me prima en ik kan nog twintig jaar vooruit. Nou, dan ga ik lekker door toch? Doen!'

Veel mannen van zijn leeftijd staan op de golfbaan. Niks voor hem? Vies gezicht. 'Golfen? Zonde van je tijd. Dat is voor mensen die gepensioneerd zijn. Laat die maar de hele dag op de golfbaan staan. Deze jongen niet, die werkt liever. Ik ben wel moe soms. Maar ik loop lekker door.'

Vanochtend sprong hij om half zes zijn bed uit. Terrasdeuren open. 'Het was alweer vroeger licht dan gisteren. Mijn vrouw sliep nog. Ik liep naar beneden, dronk een glas water, at een bolletje. Toen weer terug naar boven. Om half zeven was ik op, heerlijk gedoucht en op pad! Ik breng eerst mijn vrouw koffie en zorg dat ze het warm opdrinkt

WIE IS GERARD VAN DEN TWEEL?

Gerard van den Tweel (1944) nam in 1968 met zijn vrouw Klasien het familiebedrijf over. Hij begon de eerste supermarkt in Nijkerk en breidde steeds verder uit. Opende in 2006 zijn eerste supermarkt in Curaçao. In 2018 viert de ondernemer zijn vijftigjarig jubileum. Hij en zijn vrouw kregen drie kinderen.

Wanneer ik thuiskom? Dat is afwachten.'

Vijftig jaar geleden nam Van den Tweel het familiebedrijf over en bouwde het uit tot de Van den Tweel Groep, met supermarkten, vastgoed, hotels. Zoals hotel Ampt van Nijkerk, waar we aan tafel zitten. Zijn supermarkten zijn franchises van Albert Heijn; hij begon de eerste supermarkt in Nijkerk en heeft nu vestigingen door het hele land. Op 11 juni geeft hij een feest, hij laat de goudkleurige envelop met uitnodiging zien. Dan wordt ook zijn biografie gepresenteerd, vol foto's van de katholieke ondernemer met de groten der aarde. Pausen, leden van de koninklijke familie.

'Golfen? Deze jongen niet. Die werkt liever'

Onlangs verkocht Van den Tweel vijf supermarkten op de Antillen. Die vestigingen heten Van den Tweel en dat blijft zo. De naam is er bekend. 'Iedereen daar wil met een tas van Van den Tweel lopen. Dat geeft een stuk status.'

Onlangs ging de Van den Tweel-Foundation van start, met als voornaamste doel armoedebestrijding. 'Met name in de plaatsen waar ik bedrijven heb. Want ik ben groot geworden door de klandizie die mij daar is gegund.' Groot betekent ook een notering in de Quote 500.

Vanaf 1990 keek hij naar de ontwikkelingsmogelijkheden op Curaçao. 'Maar het inkomen van de bevolking was niet van dien aard dat er een Nederlandse supermarkt kon komen met *Dutch food*. Ik dacht: kan ik daar een boterham verdienen? Is er wel een markt voor? Jaarlijks ging ik terug naar de eilanden, om te kijken, te inventariseren.'

Rond 2000 leek het beter te worden. 'De

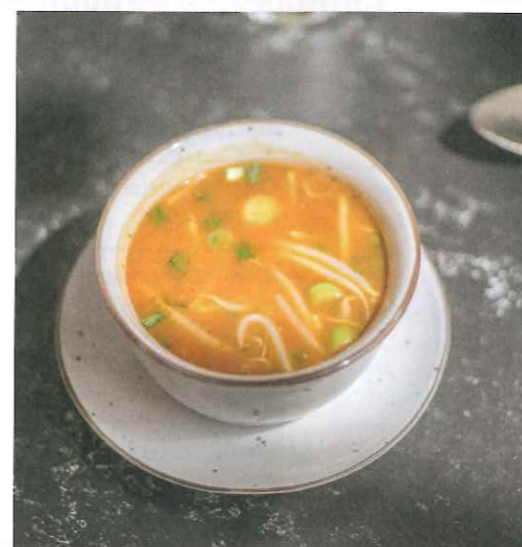


WAAR?
Ampt van Nijkerk, Nijkerk

WAT?
Hoofdgerecht
Tomatensoep

Drank
Spa rood

KASSA
€ 00



inkomsten waren verbeterd, de armoede afgenomen, er was groei. Er gingen meer banken en internationale bedrijven naartoe. Hoogwaardiger werk.' In 2006 opende hij de eerste supermarkt. 'Een upgradering van de hele omgeving. Heeft me 7,5 miljoen euro gekost. Daar lig ik niet meer wakker van. Maar het is niet weinig en dat wil je terugverdienen. Het is een kwestie van doen en blijven doen. Dat is mijn kracht. Als ik iets in mijn hoofd heb en ik denk dat het goed is, gebeurt het.'

Maar toch. 'Ik ben 73 jaar jong en van plan nog lang door te gaan, dat begrijpt u. Maar er kan een keer iets gebeuren. Ik moet naar de toekomst kijken. Mijn kinderen – een van mijn zoons is omgekomen bij een auto-ongeluk – werken in de zaak, maar ze hebben niet zoveel affiniteit met de Antillen. Ik vlieg er elke maand naartoe, dat wil ik mijn kinderen niet aandoen. Die zeggen: "We werken graag keihard, maar geen honderd uur per week, zoals jij."'

Aan de verkoop van zijn winkels besteedde hij overigens net zoveel aandacht als aan de opbouw ervan. Want het moet wel goed. Van den Tweel, die er dus twee ondernemingen overhoudt, blijft nauw bij de winkels betrokken. Al was het maar omdat zijn naam op de gevel staat.

Overal bezoekt hij zijn supermarkten. 'Ik maak aantekeningen. Ik heb altijd een kladblokje bij me.' Klopt op de binnenzak van zijn jasje. 'Ik begin aan de buitenkant. Rommel op de stoep? Aanvegen. Prullenbak leegmaken, matten recht leggen, bloemen netjes. Kassabakken moeten vol. Dat zie ik allemaal. Ontzettend belangrijk. Voor mij is het een feest als ik door mijn winkels mag lopen. Die moeten er mooi bij staan.'

Van den Tweel heeft veel om tevreden over te zijn. 'Ik heb de afgelopen vijftig jaar een prachtig bedrijf mogen opbouwen. Alle bedrijven bij elkaar draaiden 267 miljoen omzet in 2017. Dat is fantastisch.'

Een goede compagnon voor de Antillen vinden, viel nog niet mee. 'Een ondernemer in de foodsector moet alles weten van food. Je moet goed kunnen ondernemen én een goede kruidenier zijn. Het is een moeilijke branche met kleine marges, veel verse producten... daar moet je liefde voor hebben.' Zoals Van den Tweel zelf, die de middelbare handelsschool en de kruideniersvakschool in razend tempo doorliep.

En dan bemoeit hij zich, als VVD-lid, ook nog met de politiek. Toen hij in de gemeenteraad van Nijkerk zat, vloog hij terug voor raadsvergaderingen. 'Ik geef me voor 200 procent, altijd gedaan.' Zegt zijn vrouw nooit: 'Nu ben ik aan de beurt?' 'Ja, ze zegt al 25 jaar: "Doe eens wat kalmer aan!" Maar dat schuif ik steeds voor me uit.'